

www.projetoderedes.com.br

Aula 2 – Gestão de Projetos

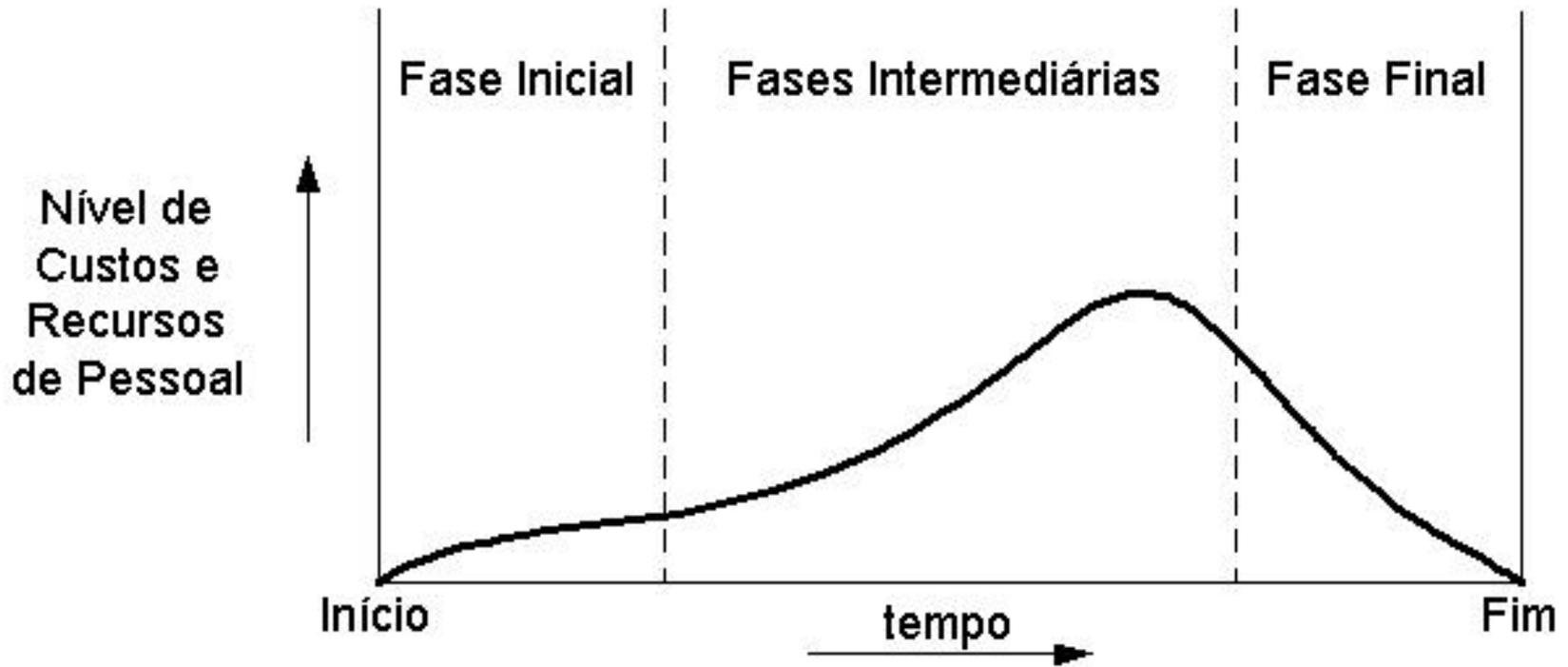
Projeto

- Um projeto é definido formalmente como um trabalho não repetitivo e temporário (fora da rotina),
- É caracterizado por uma seqüência clara e lógica de eventos;
- Possui data para início e término;
- Tem como finalidade produzir um bem com características próprias que o diferenciam de outros que, eventualmente, já existam;
- É conduzido por pessoas, dentro de parâmetros de tempo, custo, recursos e qualidade.

Ciclo de Vida de um Projeto

- As fases de um projeto são conhecidas como o ciclo de vida do projeto;
- O ciclo de vida do projeto serve para definir o início e o fim do projeto;
- O ciclo de vida do projeto pode e deve ser acompanhado por um modelo de gestão.

Ciclo de Vida de um projeto



Fases de um projeto

- Cada fase do projeto é marcada pela entrega de um produto ou serviço concluído conforme uma especificação.
- Cada entrega é parte de uma seqüência lógica projetada para garantir o produto final.
- A conclusão de uma fase do projeto é marcada pela entrega do produto associado àquela fase e pela revisão do projeto.

Exemplos de projetos

- Desenvolver um novo produto ou serviço;
- Desenvolver ou adquirir um sistema de informação novo ou modificado;
- Construir um prédio ou instalações;
- Implementar um novo processo ou procedimento organizacional;
- Desenvolver um sistema de comunicações para atender comunidades em desenvolvimento.

Gestão de Projetos

“Gestão de Projetos é a aplicação de conhecimentos, habilidades e técnicas para projetar atividades que visem atingir os requerimentos do projeto” [PMI]

Gestão de Projetos

Durante o ciclo de vida do projeto as seguintes áreas de conhecimento são aplicadas na gestão do projeto:

- **Gestão da integração projeto:** inclui os processos necessários para garantir que os elementos do projeto sejam adequadamente coordenados;
- **Gestão do escopo:** inclui os processos necessários para garantir que o projeto inclua apenas o trabalho necessário para completar o projeto com sucesso;
- **Gestão do tempo:** inclui os processos necessários para garantir a conclusão do projeto no período de tempo planejado.

Gestão de Projetos

- **Gestão do custo:** inclui os processos necessários para garantir que o projeto seja completado dentro do orçamento aprovado;
- **Gestão da qualidade:** inclui os processos necessários para garantir que o projeto satisfaça as necessidades para as quais foi empreendido, por meio do planejamento, controle, garantia e melhoria da qualidade;
- **Gestão dos recursos humanos:** inclui os processos necessários para garantir o uso racional da participação das pessoas envolvidas com o projeto, tais como os patrocinadores, clientes, colaboradores individuais, especialistas, etc;

Gestão de Projetos

- **Gestão das comunicações:** inclui os processos necessários para garantir no tempo necessário, a geração, a coleta, a disseminação, o armazenamento e a formatação final das informações relativas ao projeto;
- **Gestão do risco:** inclui todos os processos referentes à identificação e análise de riscos, e a tomada de ações para eliminar os riscos do projeto;
- **Gestão de aquisições:** inclui os processos necessários para adquirir bens e serviços para a realização do projeto.

Gerência de Projetos

4. Gerência da Integração do Projeto

- 4.1 Desenvolvimento do Plano do Projeto
- 4.2 Execução do Plano do Projeto
- 4.3 Controle Integrado de

7. Gerência do Custo do Projeto

- 7.1 Planejamento dos Recursos
- 7.2 Estimativa dos Custos
- 7.3 Orçamento dos Custos
- 7.4 Controle dos Custos

10. Gerência das Comunicações do Projeto

- 10.1 Planejamento das Comunicações
- 10.2 Distribuição das Informações
- 10.3 Relatório de Desempenho
- 10.4 Encerramento Administrativo

5. Gerência do Escopo do Projeto

- 5.1 Iniciação
- 5.2 Planejamento do Escopo
- 5.3 Detalhamento do Escopo
- 5.4 Verificação do Escopo
- 5.5 Controle de Mudanças do Escopo

8. Gerência da Qualidade do Projeto

- 8.1 Planejamento da Qualidade
- 8.2 Garantia da Qualidade
- 8.3 Controle da Qualidade

11. Gerência dos Riscos do Projeto

- 11.1 Planejamento da Gerência de Riscos
- 11.2 Identificação dos Riscos
- 11.3 Análise Qualitativa de Riscos
- 11.4 Análise Quantitativa de Riscos
- 11.5 Desenvolvimento de Resposta a Riscos
- 11.6 Controle e Monitoração de Riscos

6. Gerência do Tempo do Projeto

- 6.1 Definição das Atividades
- 6.2 Sequenciamento das Atividades
- 6.3 Estimativa da Duração das Atividades
- 6.4 Desenvolvimento do Cronograma
- 6.5 Controle do Cronograma

9. Gerência dos Recursos Humanos do Projeto

- 9.1 Planejamento Organizacional
- 9.2 Montagem da Equipe
- 9.3 Desenvolvimento da Equipe

12. Gerência das Aquisições do Projeto

- 12.1 Planejamento das Aquisições
- 12.2 Preparação das Aquisições
- 12.3 Obtenção de Propostas
- 12.4 Seleção de Fornecedores
- 12.5 Administração dos Contratos
- 12.6 Encerramento do Contrato