

www.projetoderedes.com.br

Aula 1 – Viabilidade de Projetos

Viabilidade de Projetos

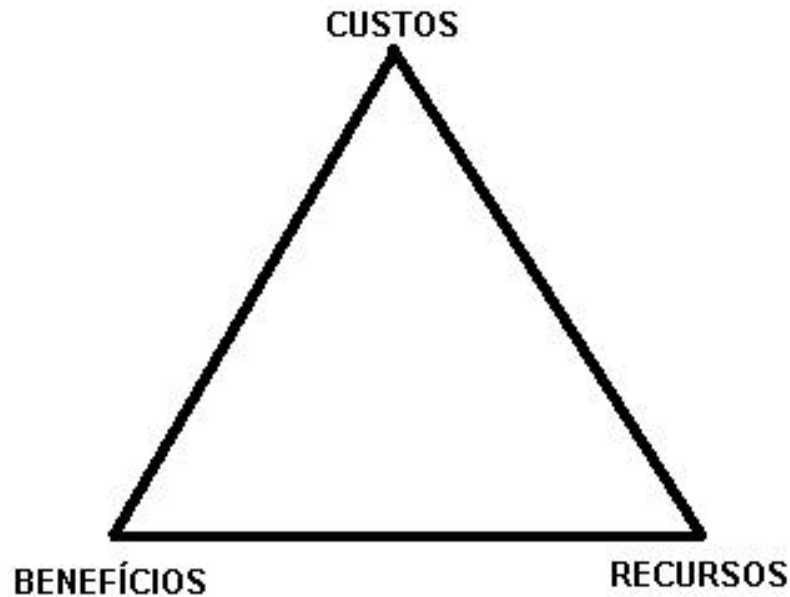
- Para que um projeto seja viável, deve prover benefícios que excedam os custos e não deve vincular custos que excedam os recursos disponíveis.
- É importante calcular a proporção entre os benefícios de um projeto, seu custo de implementação e recursos disponíveis.

Viabilidade de Projetos

- Um projeto só deve ser iniciado se houver condições para concluí-lo.
- A utilização dos recursos deve ser planejada antes e durante a execução do projeto a fim de que se possa avaliar os benefícios obtidos.

Viabilidade de Projetos

Recursos X Custos X Benefícios



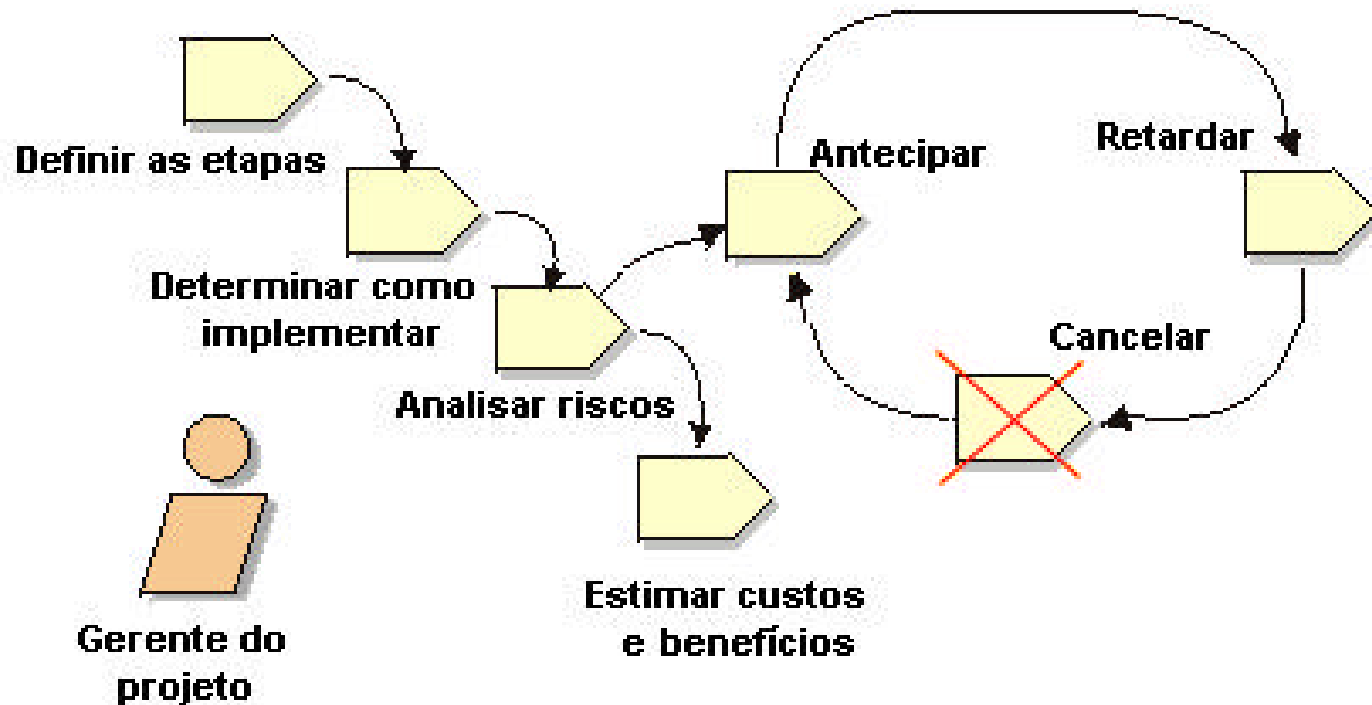
Itenização

- Cada etapa de um projeto rende seus próprios benefícios, acarreta seus próprios custos e, na mesma medida, exige recursos próprios.
- A ação de dividir um projeto entre partes independentes em termos de benefícios oferecidos chama-se itenização.

Itenização

- É necessário analisar custos, benefícios, e recursos individualmente por quatro motivos:
- Para auxiliar na decisão de como cada etapa do projeto deve ser realizada;
- Para determinar como as etapas serão implementadas;
- Para auxiliar na decisão do que antecipar, retardar ou mesmo cancelar (analisar os riscos);
- Para ajudar na estimativa dos custos e benefícios totais do projeto.

Itenização



Projeto Básico e Projeto Executivo

- No **projeto básico**, também conhecido como projeto preliminar ou anteprojeto, o objetivo é definir a concepção global do projeto e dos subsistemas que servirão de base ao projeto executivo.
- No **projeto executivo** o objetivo principal é detalhar todos os subsistemas e componentes existentes, possibilitando a execução de protótipos e testes (quando necessário) e a completa realização da infra-estrutura necessária.

Projetos de Melhorias

- **Retrofit**

A técnica pode ser traduzida como reforma ou modernização - solução encontrada pelos usuários que não dispõe de grandes orçamentos, mas que desejam proporcionar uma "sobrevivência" para seus sistemas.

No retrofit ocorre basicamente a substituição do hardware / software ultrapassado por outro mais moderno e confiável.

Retrofit

- Três condições ao se optar pelo retrofit:
- Avaliar cuidadosamente a viabilidade dessa alternativa para a redução dos custos do projeto;
- Determinar como será viabilizado o investimento;
- Estabelecer como a rede será administrada durante e após a implantação das melhorias.

Retrofit

